

Projeto		
PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS		
Preparado por		Versão
Aprovado por		

1. PROCESSO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS

- O processo de gerenciamento de risco será feito através do Plano de Gerenciamento e da Declaração do Escopo com base no tempo, custo qualidade e escopo;
- Modificações devem seguir o que está definido no Plano Integrado de Mudanças garantindo que sejam benéficas, monitorando e gerenciando as mudanças aprovadas. Processo realizado durante todo o projeto;
- A identificação dos riscos iniciais será feita pela equipe do projeto através do brainstorm e opiniões especializadas e diagrama de Pareto;
- Planos de Gerenciamento de Custos, Cronogramas e Comunicação devem ter prioridade na identificação, avaliação e monitoramento de novos riscos;
- As respostas devem ser categorizadas em: prevenção, aceitação passiva/ativa, mitigação, compartilhamento com parceiros e melhora;
- Após o término o Plano deverá ser arquivado e disponibilizado para consulta no IEB.

IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

1. Externos:
 - 1.1.1. maior benefício econômico na comunidade (+)
2. Técnico:
 - 1.2.1. falha na definição do numero amostral em campo (-);
3. Organizacional:
 - 1.3.1. atrasos na liberação das parcelas (-)
4. Gerencial:
 - 1.4.1. atraso no cronograma do projeto (-)



ESCALA DE IMPACTO DOS RISCOS

Condições definidas para escalas de impacto de um risco para os objetivos do projeto.

		Impacto:		
		Baixo	Médio	Alto
Objetivo:	Custo	Alteração no custo menor do que 3%	Alteração no custo de 10% a 15%	Alteração no custo de 20% a 30%
	Tempo	Alteração no tempo menor do que 10%	Alteração no tempo de 10% a 15%	Alteração no tempo de 20% a 40%
	Escopo	Mudança de escopo menos importantes	Mudança de escopo de real importância	Mudança quase total do escopo
	Qualidade	Diferença menos crítica em qualidade	Diferença crítica em qualidade	Diferença quase total na qualidade

ESCALA DE PROBABILIDADE DOS RISCOS

Condições definidas para escalas de probabilidade de um risco ocorrer durante o projeto.

Probabilidade:	Baixo Risco	Médio Risco	Alto Risco
Descrição:	Menos de 3% de ocorrer	De 10% a 15% de chance de ocorrer	De 20% a 30% de chance de ocorrer

ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS

		Impacto:		
		Baixo	Médio	Alto
Probabilidade:	Alta			1.1.1/1.3.1
	Média		1.4.1	
	Baixa			1.2.1

Classificação:	Aceitável	Atenção	Crítico
-----------------------	-----------	---------	---------



ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS (EXCETOS OS ACEITÁVEIS)
--

1.1.1 maior benefício econômico na comunidade (+)
--

Alteração no tempo:	0
Alteração no custo:	-10.500,00
Fatores considerados:	1 ecovoluntario a 150 reais diária por 14 dias
Probabilidade de ocorrência:	25%
Valor monetário esperado:	-2.625,00

1.2.1 falha na definição do numero amostral em campo (-)

Alteração no tempo:	7 meses
Alteração no custo:	59.206,00
Fatores considerados:	horas da equipe técnica + deslocamento + diárias
Probabilidade de ocorrência:	3%
Valor monetário esperado:	1.776,18

1.4.1 atraso no cronograma (-)

Alteração no tempo:	4 meses
Alteração no custo:	67.000,00
Fatores considerados:	total das despesas para 4 meses de atraso
Probabilidade de ocorrência:	12%
Valor monetário esperado:	8.040,00

1.3.1 atraso na liberação das parcelas (-)

Alteração no tempo:	90 dias
Alteração no custo:	60.000,00
Fatores considerados:	total das despesas do trimestre
Probabilidade de ocorrência:	25%
Valor monetário esperado:	15.000,00



RESPOSTAS PLANEJADAS AOS RISCOS (EXCETOS OS ACEITÁVEIS)

1.1.1 maior benefício econômico na comunidade (+)		Crítico
Plano	A	
Etapa:	Trimestre II	
Gatilho:	Curso de capacitação	
Resposta:	Melhorar	
Descrição:	Preparar a comunidade para melhor receber e atender ecovoluntarios brasileiros e estrangeiros (inglês, pousada, produtos artesanais)	
Custo:	transferir mais horas de trabalho para realização dos cursos de capacitação	
Responsável:	Coordenador local da base de Aquidauana - Anderson	
Plano	B	
Etapa:	Trimestre II e III	
Gatilho:	Aumento do numero de reservas de participação de ecovoluntarios nas agencias de turismo internacional	
Resposta:	Explorar	
Descrição:	Melhoria na estrutura da base do projeto para poder receber ecovoluntarios	
Custo:	2 beliches, 4 colchões, 8 jogos de roupa de cama	
Responsável:	Gerente Financeira - Gabriela	

1.2.1 falha na definição do numero amostral em campo (-)		Aceitável
Plano	A	
Etapa:	Trimestres IV, V e VI	
Gatilho:	desvio padrão maior do que a média	
Resposta:	Eliminar	
Descrição:	Amostragem preliminar, antes de iniciar os trabalhos, para definição de um "n" amostral ideal (custo e benefício).	
Custo:	realocar horas para análise em laboratório na base do Pantanal e no campo para corrigir o problema	
Responsável:	Gerente do Projeto	
Plano	B	
Etapa:	Trimestres IV, V e VI	
Gatilho:	resultados preliminares durante os primeiros trimestres	
Resposta:	Aceitação passiva	
Descrição:	monitorar os relatórios deixando que a equipe técnica trate dos riscos quando eles ocorrerem	
Custo:		
Responsável:	Gerente do Projeto	



1.4.1 atraso no cronograma (-)		Atenção
Plano	A	
Etapa:	Trimestres IV, V e VI	
Gatilho:	atraso nas saídas de campo decorrentes da mudança do regime de chuvas	
Resposta:	aceitação ativa	
Descrição:	ajustar o cronograma em função do regime de chuva	
Custo:	cobrir multas de remarcação de passagens de avião	
Responsável:	Gerente do Projeto	
Plano	B	
Etapa:	Trimestres IV, V e VI	
Gatilho:	atraso na liberação das parcelas trimestrais	
Resposta:	aceitação ativa	
Descrição:	ajuste do cronograma em função das mudanças	
Custo:	possíveis multas e juros geradas por atraso de pagamentos	
Responsável:	Gerente Financeira	

1.3.1 atraso na liberação das parcelas (-)		Crítico
Plano	A	
Etapa:	Trimestres I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII	
Gatilho:	atraso da parcela no Trimestre II	
Resposta:	Mitigar	
Descrição:	Fazer uma reserva emergencial de 40% da parcela inicial e depositar em uma conta investimento (poupança ou CDB)	
Custo:		
Responsável:	Gerente Financeira	
Plano	B	
Etapa:	Trimestres I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII	
Gatilho:	atraso da parcela do trimestre	
Resposta:	mitigar	
Descrição:	fazer uma reserva emergencial menor (10%) de cada repasse trimestral	
Custo:	possíveis juros ou multas por atraso de pagamento	
Responsável:	Gerente Financeira	

RESERVAS DE CONTINGÊNCIA



- As reservas de contingência totalizam o valor de R\$22.191,18, representando a soma dos valores monetários esperados.
- O Gerente de Projeto em concordância com o Gerente Financeiro, têm autonomia para utilizar as reservas e criar novas reservas.

FREQÜÊNCIA DE AVALIAÇÃO DOS RISCOS DO PROJETO

- Relatórios acompanhados de reuniões mensais com a equipe do projeto;
- Quando forem identificados alguma situação-gatilho uma reunião emergencial pode ser solicitada;
- O responsável de cada risco deve informar ao gerente do projeto qualquer anormalidade a qualquer tempo.

ALOCAÇÃO FINANCEIRA

- Obrigações relacionadas à identificação, qualificação, quantificação e respostas aos riscos que não estiverem incluídos neste documento devem ser alocados dentro da categoria de reservas de contingência.

RESPONSÁVEIS PELA ADMINISTRAÇÃO DO PLANO

- Gerente do Projeto

REGISTRO DE ALTERAÇÕES

Data:	Modificado por:	Descrição da mudança:	Aprovado Por:

APROVAÇÃO

Patrocinador

Gerente do projeto